

## SEBASTIEN DAMART

**Maître de conférences en Sciences de gestion au CNAM**  
**(Chaire Economie et Gestion des services de santé)**  
**M-Lab / Dauphine Recherches en Management (UMR CNRS n°7088)**



Dernière mise à jour : 30/09/10

---

### INTERETS SCIENTIFIQUES ET D'ENSEIGNEMENT

- Instrumentation de gestion et management
- Démarches participatives et aide à la concertation
- Aide à la décision

---

### FORMATION

**Doctorat en Sciences de Gestion**, 2003, Université Paris Dauphine, sous la direction de Bernard ROY, *Une étude de la contribution des outils d'aide à la décision aux démarches de concertation. Le cas des décisions publiques de transport*, thèse soutenue publiquement le 09 Décembre 2003 à l'université Paris Dauphine, admis mention 'Très honorable avec les félicitations du jury', 'proposé pour un prix de thèse et pour une subvention pour publication'.

**Diplôme d'études Approfondies**, 1999, *Méthodes Scientifiques de Gestion - Aide à la décision*, Paris IX Dauphine, admis mention 'Très bien'.

**Magistère d'Economie et Gestion** de l'ENS Cachan, 1999, mention 'Assez bien'.

**Agrégation d'Economie et Gestion**, 1998, major de l'option C 'Gestion Commerciale' et 5<sup>ème</sup> au classement général.

**Maîtrise de Sciences de Gestion**, 1997, Paris XII Créteil – 1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> année de scolarité à l'Ecole Normale Supérieure (ENS) de Cachan, département Economie et Gestion.

**Entrée en 1<sup>ère</sup> année de l'ENS Cachan**, 1995, département D2 Economie et Gestion.

**DEUG de Sciences Economiques**, 1995, Paris X Nanterre, admis mention 'Très bien'.

**Baccalauréat C**, mention 'Bien'.

**Revue à comité de lecture**

DAVID A., DAMART S., A paraître, Bernard Roy et l'aide multicritère à la décision, *Revue Française de Gestion*, série Les constructeurs.

DAMART S., 2010, A Cognitive Mapping Approach to Organizing the Participation of Multiple Actors in a Problem Structuring Process, *Group Decision and Negotiation.*, vol 19, 5, pp 505-526, DOI 10.1007/s10726-008-9141-y (version OnLine First, 2008) (B<sup>1</sup>)

DAMARTS., ROY B., 2009, The Uses of Cost Benefit Analysis in Public Transportation Decision-making in France, *Transport Policy*, n°16, pp. 200-212, <http://dx.doi.org/10.1016/j.tranpol.2009.06.002> (A<sup>1</sup>)

DAMART S., PEZET E., 2008, Le coaching est-il toujours l'outil d'une relation d'aide ? Etude exploratoire sur l'attitude des managers envers le coaching, *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, n°67, pp 38-48 (B<sup>1</sup>)

REY-VALETTE H., DAMART, S., ROUSSEL S., 2007, A multicriteria participation based methodology for selecting sustainable development indicators : an incentive tool for concerted decision making beyond the diagnosis framework, *International Journal of Sustainable Development*, vol 10, n°1/2, pp 122-138 (C<sup>1</sup>)

DAMART S., DIAS L.C., MOUSSEAU V., 2007, Supporting groups in sorting decisions: methodology and use of a multi-criteria aggregation-disaggregation DSS, *Decision Support System*, n° 43, pp 1464-1475 (A<sup>1</sup>)

DAMART S., ROY B., 2005, Débat public et expertise: entre légitimité et rationalité, *Gérer et Comprendre*, n°82, Décembre 2005 (C<sup>1</sup>)

DAMART S., MOUSSEAU V., SOMMERLATT I., 2002, Du mode d'implication d'acteurs multiples dans le cadre de l'utilisation d'un modèle d'affectation multicritère : Analyse au regard d'une application à la tarification des transports publics, *INFOR*, vol. 40, n°3, Avril 2002 (C<sup>1</sup>)

**Chapitres dans des ouvrages de recherche internationaux**

MONTIGNAC F., MOUSSEAU V., BOUYSSOU D., ALI ALOULOU M., ROUSVAL B., DAMART S., 2010 (à paraître), An MCDA approach for evaluating hydrogen storage systems for future vehicles in BIRDORFF R., DIAS L., MOUSSEAU V., PIRLOT M. (eds.), Evaluation and Decision Models with Multiple Criteria. Case Studies, Springer series "International Handbooks on Information Systems"

**Autres revues, rapports et notes de travail**

---

<sup>1</sup> Rang de la revue dans le classement des revues de Sciences Humaines et sociales de juillet 2008

CARTRON D., DAMART S., DAVID A., KLETZ F., ROLINA G., *Rapport de fin d'étude DEXIA-CDC, « L'organisation à l'épreuve de l'absentéisme »*, Novembre 2008 (Rapport propriété de DEXIA et de la Caisse des Dépôts et Consignation – FNP – CNRACL)

DAMART S., Mise en œuvre de la méthodologie TARIF, *Rapport de recherche LAMSADE / STIF*, Mars 2004 (Rapport public).

ROY B., DAMART S., L'analyse coûts avantages, outil de concertation et de légitimation ?, *Metropolis*, n°108 / 109, 2002.

DAMART S., Mise en œuvre de la méthodologie Générale d'Analyse des regroupements de communes de type Autorité Organisatrice des transports de second rang, *Rapport de recherche LAMSADE / STIF*, Octobre 2002 (Rapport propriété du STIF).

DAMART S., MOUSSEAU V., SOMMERLATT I., Du mode d'implication d'acteurs multiples dans le cadre de l'utilisation d'un modèle d'affectation multicritère : Analyse au regard d'une application à la tarification des transports publics, *Cahiers du LAMSADE*, Janvier 2002 (Rapport public)..

PREDIT DRAST n°98MT32 « Comment organiser et structurer le processus de décision pour favoriser la concertation entre parties prenantes et accroître la légitimation de la décision ?, S. DAMART, A. DAVID, ROY B., *Rapport final de recherche du LAMSADE dans le cadre du programme de recherche mobilisateur PREDIT*, Juillet 2001 (Rapport public)..

## **Communications**

DAMART S., DEFUANS C., KABECHE D., SZPIRGLAS M., Virtual worlds as adjustable environments for immersion in business meetings, *16th Americas Conference on Information Systems*, 12-15 août 2010, Lima (Pérou)

DAMART S., KPOUMIE A., ROUSVAL B., TSOUKIAS A., Using a MCDA methodology for evaluating social acceptance of hydrogen technology in France: from collective perceptions to criteria, *EURO 2010*, 11-14 juillet 2010, Lisbonne (Portugal)

DAMART S., KABECHE D., De l'organisation virtuelle à l'entreprise face aux mondes virtuels : une exploration séminale de la notion de virtualité dans les recherches en sciences de gestion, *AIM 2010*, 20 et 21 mai 2010, La Rochelle

DAMART S., WALLET-WODKA D., Processus de dématérialisation des activités RH : une étude des synergies entre activités RH à partir des phases de développement produit d'une société d'édition de logiciel RH, colloque « Travail réel – travail virtuel : La place du numérique ou la dématérialisation des activités dans les Organisations », ESC Montpellier, 24 octobre 2008.

MOUSSEAU V., DIAS L.C., DAMART S., Indirect elicitation of MCDA sorting models using valued assignment examples, *68èmes journées du Groupe Européen de travail EURO MCDA*, Chania (Grèce), 2-3 Octobre 2008.

DAMART S., Gestion des ressources humaines et apports des méthodologies d'aide multicritère à la décision, *68èmes journées du Groupe Européen de travail EURO MCDA*, Chania (Grèce), 2-3 Octobre 2008.

DAMART S., La vérité sur les démarches multicritères participatives : une étude exploratoire sur les méthodologies d'aide multicritère à la décision dans le cadre de démarches participatives liées à des questions environnementales, *OPDE 2008*, 5-6 juin 2008, Québec (Canada).

REY-VALETTE H., DAMART S., RODRIGUEZ T., ROUSSILLON J.P., Définition d'indicateurs de développement durable en appui à l'observatoire du territoire au travers d'une démarche multicritère participative, Journée de restitution du chantier « Lagunes méditerranéennes », Conseil Scientifique du Programme National Environnement Côtier (PNEC), Sète, 29 avril 2008.

DAMART S., Organizing participation to facilitate the structuration of complex strategic problems, 23rd EGOS Colloquium, Vienna University of Economics and Business Administration, Vienne (Autriche), 3-5 juillet 2007.

DAMART S., A Cognitive Mapping Approach to Organizing the Participation of Multiple Actors in a Problem Structuring Process, *Conférence Group Decision and Negotiation 2007*, Mont Tremblant (Canada), 14-17 mai 2007.

DAMART S., ALOULOU M.A., BOUYSSOU D., MOUSSEAU V., ROUSVAL B., MONTIGNAC F., Pratique de la méthodologie MACBETH en situation d'experts multiples : le cas de l'évaluation des technologies de stockage d'hydrogène, *65èmes journées du Groupe Européen de travail EURO MCDA*, Poznan (Pologne), 12-14 avril 2007.

DAMART S., Une méthodologie à base de cartographie cognitive pour organiser la participation d'acteurs multiples à une démarche de structuration de problème, *Conférence ROADEF 2007*, Grenoble 20-23 février 2007

DAMART S., La construction de cartes cognitives collectives pour l'aide à la structuration de formes de coopération hybrides. XVème conférence de l'AIMS, Annecy / Genève, 13-16 juin 2006.

DAMART S., Démarche participative d'aide multicritère à la sélection d'indicateurs de développement durable, *Conférence ROADEF 2006*, Lille, 6-8 Février 2006.

DAMART S., DIAS L.C., MOUSSEAU V., A group multi criteria sorting methodology, *Conférence Group Decision and Negotiation 2005*, University of Vienna, Vienna, Austria, 10-13 July, 2005.

DAMART S., ROY B., Débat public et expertise: entre légitimité et rationalité, *Colloque de management public "Le management public à l'épreuve de la politique"*, IEP de Bordeaux, 17 et 18 mars 2005 (publié dans les actes : DAMART S., ROY B., 2005, Débat public et expertise: entre légitimité et rationalité, *Politiques et Management Public*, n°4, Décembre 2005).

DAMART S., DIAS L.C., MOUSSEAU V., Supporting groups in sorting decisions: methodology and use of a multi-criteria aggregation-disaggregation DSS, *61èmes journées du Groupe Européen de travail EURO MCDA*, Luxembourg, 10-11 mars 2005.

DAMART S., Nature et forme des outils d'aide à la décision dans le cadre des décisions publiques participatives, Conférence *ASAC (Association des Sciences Administratives du Canada) 2004*, Québec, 5-8 Juin 2004

DAMART S., PACHUSLKI A., Un cadre méthodologique pour une démarche participative de construction de cartes routières de l'organisation, Conférence *CITE 2003*, Troyes, 3-4 Décembre 2003.

DAMART S., MOUSSEAU V., SOMMERLATT I., Procédures itératives d'inférence d'un modèle de tri multicritère en contexte multi acteur, *58èmes journées du Groupe Européen de travail EURO MCDA*, Moscou (Russie), 9-11 Octobre 2003

DAMART S., Participative solutions designing models, Conférence *EURO/INFORMS*, Istanbul (Turquie), 6-10 Juillet 2003

DAMART S., Le rôle des outils de Gestion dans la Légitimation des Décisions, Conférence *A2ID (Association Internationale et Interdisciplinaire sur la Décision)*, Paris, 19-20 Mars 2003

DAMART S., Aide à la Décision et Légitimation des Décisions, Conférence *ROADEF 2003*, Avignon, 26-27-28 Février 2003

DAMART S., PACHUSLKI A., A Note on the Concept of Knowledge Management for Decision Aid Activity, *DSI Age 2002 (Decision Making and Decision Support in the Internet Age 2002)*, Cork (Irlande).

DAMART S., MOUSSEAU V., SOMMERLATT I., Du mode d'implication d'acteurs multiples dans le cadre de l'utilisation d'un modèle d'affectation multicritère : une application à la tarification des transports publics, *FRANCORO III*, Québec (Canada), 3ème journées francophone de recherche opérationnelle « L'aide à la décision pour l'amélioration de la performance », Mai 2001.

## Séminaires

DAMART S., Atelier sur l'évaluation des impacts des innovations dans les systèmes de production et les territoires agropastoraux d'Afrique de l'Ouest : quelles méthodes, quels indicateurs, Atelier organisé à Ouagadougou, Burkina Faso, 1-4 décembre 2009  
Titre de l'intervention : Introduction au thème 4 « méthodes d'évaluation multicritères et multi-échelles en Afrique de l'Ouest »

DAMART S., Table ronde AIMS 2009 'Mondes virtuels et innovations, quelles perspectives managériales', Conférence de l'AIMS 2009, juin 2009, Grenoble  
Titre de l'intervention : Etat de l'art des recherches en management sur l'entreprise face aux mondes virtuels

DAMART S., Séminaire de restitution du projet ANR 'L'entreprise face aux mondes virtuels' – Université Paris Dauphine

Titre de l'intervention : Un état de l'art des recherches en gestion sur les entreprises face aux mondes virtuels, 2009

DAMART S., Séminaire de restitution du projet ANR 'L'entreprise face aux mondes virtuels' – Université Paris Dauphine

Titre de l'intervention : La conduite de réunion dans les mondes virtuels : vers la réunion augmentée, 2009

DAMART S., ALOULOU M.A., BOUYSSOU D., MOUSSEAU V., ROUSVAL B., MONTIGNAC F., Séminaire du thème 'Aide à la décision' du LAMSADE – Université Paris Dauphine

Titre de l'intervention : Un regard sur la pratique de la méthodologie MACBETH dans le cas de l'évaluation de technologies innovantes, 2007

DAMART S., Séminaire « Les ficelles du métier » - Université Paris Dauphine

Titre de l'intervention : La pratique des démarches de concertation ou l'art de l'appropriation des contingences contextuelles, 2007

DAMART S., Séminaire du thème 'Aide à la décision' du LAMSADE – Université Paris Dauphine

Titre de l'intervention : La cartographie cognitive comme démarche de structuration de la participation pour l'aide à la décision, 2006

DAMART S., Séminaire « Les ficelles du métier » - Ecole Normale Supérieure de Cachan

Titre de l'intervention : L'aide à la décision : une pratique de recherche intervenante

DAMART S., Séminaire "*Gouvernance et Territoire*" du LAMSADE

Présentation de la réponse à l'appel à proposition du Ministère de l'environnement sur le programme de recherche « Concertation, Décision, et environnement : quelles places et quels impacts pour les NTIC ? »

DAMART S., Séminaire du thème 'Aide à la décision' du LAMSADE - Université Paris Dauphine

Titre de l'intervention : Aide à la décision et démarches de concertation : une revue des concepts, pratiques et outils

## **Thèse**

DAMART S., 2003, *Une étude de la contribution des outils d'aide à la décision aux démarches de concertation. Le cas des décisions publiques de transport*. Thèse de doctorat soutenue publiquement le 09 Décembre 2003 à l'université Paris Dauphine – Directeur de thèse : Bernard ROY, membres du jury : Denis BOUYSSOU, Albert DAVID (président), Bruno FAIVRE D'ARCIER (rapporteur), Georges MERCADAL, Bruno URLI (rapporteur)

---

## **ACTIVITES D'ENSEIGNEMENT**

**Techniques quantitatives / Recherche opérationnelle / Aide à la décision**

Université d'Evry Val d'Essonne – Licence GLIPA département GLT (de 2005 à 2009)  
HEC (France) – 1<sup>ère</sup> année (2005-2006)  
Université Paris Dauphine - 1<sup>ère</sup> année de MSG (de 2003 à 2004)  
EPSCI – Ecole du groupe ESSEC – 2<sup>ème</sup> année (de 2005 à 2008)  
Université Paris Dauphine - DESS 236 Gestion des Technologies et de l'Innovation (de 2004 à 2005)  
Université Paris Dauphine - 2<sup>ème</sup> année IUP MIAGE (de 2002 à 2004)  
ESSEC – 1<sup>ère</sup> année (de 2000 à 2003)

### **Théorie des Organisations et sociologie des entreprises**

CNAM (Chaire Economie et Gestion des Services de Santé) – Mastère spécialisé 1, Licences professionnelles 1 & 2 (2009-2010)  
Université d'Evry Val d'Essonne – 1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> année IUT département GLT équivalent L1 et L2 (2006-2009)  
Institut Supérieur d'Informatique Appliquée à la Gestion (ISIAG) - Université Paris XII Val-de-Marne – 3<sup>ème</sup> année d'IUP MIAGE (de 2002 à 2005)  
Université d'Evry Val d'Essonne – 1<sup>ère</sup> année de MSG (de 2002 à 2005)

### **Logistique, Gestion de Production et Transports**

IUT d'Evry – Université d'Evry Val d'Essonne – 1<sup>ère</sup> année de Gestion Logistique et Transports équivalent L1 (de 2005 à 2009)  
Université Paris Dauphine - 1<sup>ère</sup> année de Maîtrise de Sciences de Gestion (de 2001 à 2003)

### **Négociation commerciale**

Université d'Evry Val d'Essonne – 2<sup>ème</sup> année IUT département GLT équivalent L2 (2007-2009)  
formation initiale, formation en apprentissage et formation continue

### **Management Public**

Université d'Evry Val d'Essonne – 2<sup>ème</sup> année MSG (2004-2005)

### **Systèmes d'information**

Université d'Evry Val d'Essonne – 2<sup>ème</sup> année IUT département GLT équivalent L2 (2006-2009)

### **Contrôle de gestion logistique**

Université d'Evry Val d'Essonne – 2<sup>ème</sup> année IUT département GLT équivalent L2 (2006-2007)

---

### **POSITIONS ADMINISTRATIVES**

- 2009-2011** : Maître de Conférences au Conservatoire Nationale des Arts et Métiers (CNAM) – Chaire Economie et Gestion des services de santé  
Chercheur à M-Lab (Dauphine Recherches en Management, UMR n° 7088), Université Paris Dauphine
- 2005-2009** : Maître de Conférences à l'Université d'Evry Val d'Essonne, IUT d'Evry Athis-mons Bretigny, département Gestion Logistique et Transport  
Chercheur à M-Lab (Dauphine Recherches en Management, UMR n° 7088), Ecole Normale Supérieure de Cachan
- 2004-2005** : Attaché Temporaire d'Enseignement et de Recherche à l'université d'Evry Val d'Essonne  
Chercheur à M-Lab, Ecole Normale Supérieure de Cachan
- 2003-2004** : Attaché Temporaire d'Enseignement et de Recherche à l'université d'Evry Val d'Essonne  
Chercheur au LAMSADE, Université Paris Dauphine
- 2002-2003** : Attaché Temporaire d'Enseignement et de Recherche à l'université Paris Dauphine  
Chercheur au LAMSADE, Université Paris Dauphine
- 1999-2002** : Allocataire Moniteur Normalien à l'Université Paris Dauphine  
Chercheur au LAMSADE, Université Paris Dauphine

---

## RESPONSABILITES SCIENTIFIQUES ET D'ENSEIGNEMENT

**Secrétaire scientifique du Cercle Doctoral Européen de Gestion**

**Membre de ROADEF (Recherche Opérationnelle et Aide à la Décision en France)**

**Membre du conseil scientifique de la revue 'Négociations'**

**Trésorier de l'association PROMAD (Promotion de l'Aide à la décision)**

**Co-organisation de colloques et conférences**

- **Novembre 2006** : Co-organisation (Comité scientifique) de la conférence franco-québécoise « Les outils pour décider ensemble : nouveaux territoires, nouveaux paradigmes », 2-3 novembre 2006, Université Paris Dauphine. Co-organisateurs : Florent Joerin (ESAD, Université Laval, Québec, Canada), Albert David (M-LAB, DRM, Université Paris Dauphine), Bernard Roy (LAMSADE, Université Paris Dauphine)
- **Novembre 2002**: Co-organisation du colloque européen GéoAD (Géomatique et Aide à la Décision) tenu le 21 Novembre 2002 à l'Université Paris Dauphine.
- **Septembre 2001** : Co-organisateur (Vice-Président du comité d'organisation) de la conférence internationale ORP3 (Operational Research Peripathetic Postgraduate Programme) tenue du 26 au 29 Septembre 2001 à l'Université Paris Dauphine.

## Arbitrages

Revue

- **Négociations**

- **EJOR** (éd. Elsevier),

- **JMCDA**
- **RAIRO** (éd. Elsevier),
- **INFOR** (éd. CANADIAN OPERATIONAL RESEARCH SOCIETY)
- **Government and Policy** (éd. Pion Ltd)

Conférences

- **Academy of Management** (reviewer régulier dans 3 sections)
- **OPDE 2006** et **OPDE 2008**
- Conférence internationale de l'Association des Sciences Administratives du Canada 2004 (**ASAC 2004**)
- Conférence internationale **FRANCORO III** (IIIème conférence de Recherche Opérationnelle francophone)

## TRAVAUX DE RECHERCHE REALISES, EN COURS DE REALISATION ET PROJET EN COURS DE SOUMISSION

### **Réforme tarifaire des transports publics en Ile-de-France (2000-2003)**

*Objet:* Aide à la mise en place d'une démarche de concertation pour l'élaboration d'un cadre méthodologique d'aide à la réforme tarifaire des transports publics en Ile-de-France

*Partenaires et institutions impliqués :* Syndicat des Transports d'Ile-de-France (STIF), LAMSADE (UMR CNRS 7024)

### **Indicateurs de développement durable pour l'observation d'un milieu sensible (2005-2007)**

*Objet:* Aide à la hiérarchisation des indicateurs de développement durable en vue de contribuer à la constitution participative d'un observatoire du territoire de Thau (dans le cadre du Programme National Environnement Côtier)

*Partenaires et institutions impliqués :* LAMETA (Université Montpellier 1), Syndicat Mixte du Bassin de Thau (SMBT), CEPRALMAR, M-Lab (DRM UMR CNRS 7088)

### **Evaluation de systèmes de stockage de l'hydrogène (2006-2007)**

*Objet :* Pratique de la méthodologie MACBETH en situation d'experts multiples : le cas de l'évaluation des technologies de stockage d'hydrogène (sous projet 'Evaluation' du projet StorHy)

*Partenaires et institutions impliqués :* CEA, LAMSADE (UMR CNRS 7024)

### **Evaluation des coûts de l'absentéisme dans les collectivités (2006-2008)**

*Objet :* Modélisation des coûts liés aux effets de l'absentéisme dans les collectivités locales et territoriales

*Partenaires et institutions impliqués :* DEXIA, Fonds national de Prévention (CNRACL de la Caisse des Dépôts et Consignation), Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris

### **Aide multicritère à la décision pour l'évaluation des ressources humaines (2007-2009)**

*Objet:* Conception et / ou mise en œuvre de procédures d'agrégation multicritère dans le cadre de la problématique de l'évaluation des ressources humaines

*Partenaires et institutions impliqués :* TALENTSOFT, O2 Consulting

### **Projet ANR AIDHY (2008-2010):**

*Objet:* Aide à la Décision pour l'identification et l'accompagnement aux transformations sociétales induites par les nouvelles technologies de l'Hydrogène

*Partenaires et institutions scientifiques et industrielles impliquées:* INERIS, M-Lab (DRM UMR CNRS 7088), LAMSADE (UMR CNRS 7024), CEA, Alpheia, AFH2, Cohésium

**Projet ANR « L'entreprise face aux mondes virtuels » (2008-2010)**

*Objet:* Etude des formes d'organisation économique qui sont ou seront permises par les mondes virtuels.

*Partenaires et institutions impliqués:* M-Lab (DRM UMR CNRS 7088), RATP, France Telecom R&D, la FING, Fabernovel

**Observatoire de la biodiversité et des usages marins et Littoraux du PNPC (2008-2009)**

*Objet:* Mise en place d'une démarche d'aide multicritère à la décision pour aider à la conception d'un observatoire sur le territoire de Port-Cros

*Partenaires et institutions impliqués:* BRli

**Projet régional de recherche action sur l'absentéisme à l'hôpital – Projet PHARES (2009-2012)**

*Objet :* Mise en perspective organisationnelle de l'absentéisme dans les hôpitaux et proposition de leviers d'action en vue d'une réduction ou d'une meilleure gestion du phénomène.

*Partenaires et institutions impliqués:* Fédération des Hôpitaux de France, Caisse des Dépôts et Consignation