

Jean-Claude THOENIG

Adresse professionnelle :

Université de Paris-Dauphine
Dauphine Recherches en Management
Place du Maréchal de Lattre de Tassigny
F-75775 Paris cedex 16
Tél. portable : 33-668804065
jean-claude.thoenig@dauphine.fr

Adresse personnelle :

11, boulevard du Temple
F-75003 Paris
Tél. portable : 33-668804065
jeanclaude.thoenig@free.fr

Mars 2011

Jean-Claude Thoenig est directeur de recherche (émérite) au CNRS).

Il est rattaché à Dauphine Recherches en Management (UMR 7088 du CNRS et de l'université Paris-Dauphine).

Domaines d'activité scientifique :

Les contributions *pro bono* de Jean-Claude Thoenig aux sciences sociales de l'action se situent principalement en sociologie des organisations et en sociologie politique. Ses approches privilégient une perspective de régulation sociale : comment les contextes et les acteurs rendent compatibles des logiques d'action hétérogènes et des enjeux instables, ambivalents ou localistes. Ses travaux explorent deux volets : les entreprises, les affaires publiques.

Il examine comment les entreprises affrontent la généralisation du phénomène de la grande distribution et s'approprient la dynamique de la marque. Il s'intéresse aux diverses approches que la sociologie des organisations offre pour formuler une théorie de l'entreprise et une intelligibilité du marché comme configuration d'interdépendances entre de multiples acteurs. Ses travaux portent également sur le management cognitif et les langages de l'action organisée, sur l'interface entre le positionnement stratégique et la dynamique organisationnelle, et sur le marquage de territoires socio-économiques. Les situations observées concernent entre autres la prise en charge d'affaires qui viennent d'être achetées et de rapprochements après fusion, le management du changement au niveau opérationnel, la conduite de projets d'innovation d'amont en aval, le pilotage de grands projets techniques, les politiques de formation des cadres de direction, etc.

Par ailleurs il s'intéresse au fonctionnement et à l'évolution des dispositifs politiques et administratifs nationaux (étatiques), locaux (régions et communes) et supranationaux (au niveau européen notamment) qui ont la charge de gérer les affaires publiques. Privilégiant les observations empiriques, il regarde comment les autorités publiques (administrations et collectivités) interagissent avec leur environnement, pourquoi des phénomènes

technocratiques prennent naissance ou comment les bureaucraties se créent des marges de flexibilité et d'adaptation pour opérer dans des contextes différenciés.

Enfin l'approche systémique de l'action est appliquée à l'analyse des politiques publiques, leur élaboration, leur conduite, leur mise en œuvre, leur évaluation. De nombreuses recherches portent sur des secteurs variés : droit de la concurrence, déréglementation du transport aérien, évolution des transports terrestres, décentralisation de la gestion publique, modernisation et réforme administratives, aménagement du territoire, sécurité publique, introduction des nouvelles technologies de l'information dans le domaine judiciaire, pilotage des systèmes nationaux de recherche publique et d'enseignement supérieur en Europe etc. L'approche en termes d'action publique forge de nouvelles méthodologies pour la connaissance et de nouveaux outils pour la conduite des affaires.

Les projets de recherche qu'il mène à l'heure actuelle concernent deux objets principaux. D'une part, les phénomènes de rébellion des cadres dans leurs entreprises. D'autre part, la construction de la qualité académique par les universités et par leurs composantes.

L'agenda scientifique qui constitue le fil conducteur de ses travaux depuis une vingtaine d'années est l'exploration d'hypothèses et la proposition de modèles analytiques qui permettent la compréhension des ordres locaux comme scènes d'action spécifiques.

Jean-Claude Thoenig est co-fondateur du GRAL (Groupement de Recherche sur l'Administration Locale du CNRS), d'EGOS, de l'École de Paris du management, du Centre supérieur de management du CNFPT, et le fondateur du GAPP, le premier centre de recherche français en analyse de politiques publiques. Il a été un pionnier de la recherche et de la formation au management public.

Personnel :

Né en 1940, à Bienne, Suisse.

Nationalités suisse et française.

Marié à Catherine Paradeise.

Deux enfants : Jérôme Thoenig (né en 1969), Mathias Thoenig (né en 1972)

Formation :

Neuchâtel (CH), Lycée Jean Piaget (1959), maturité fédérale

Genève (CH), Université de Genève (1963), sociologie

Emplois professionnels à temps plein :

Université de Genève, (1963-1964) :

assistant

Centre de sociologie des organisations, Paris (1964-1974) :

chargé de recherche au CNRS

Ecole polytechnique fédérale, Lausanne, (1975-1977) :

professeur ordinaire

Institut d'études politiques, Bordeaux (1977-1978) :

chargé de recherche au CNRS

INSEAD, Fontainebleau (1979-1983) :

doyen associé

INSEAD, Fontainebleau (1984 – 2006) :

professeur

Groupe d'analyse des politiques publiques (1984-2003) :

directeur de recherche au CNRS

Dauphine Recherches en Management (2004 -...) :

directeur de recherche au CNRS

Charge d'enseignement à temps partiel :

Institut d'études politiques, Grenoble (1969-1972) :	science politique
Université de Paris II (1969-1971) :	sociologie
Université de Reims (1970-1973) :	science politique
Cycle supérieur de sociologie, Sciences Po Paris (1973-1978) :	sociologie
Ecole nationale d'administration, Paris (1976-1979, 1999-2000) :	gestion
Institut d'études politiques, Bordeaux (1976-1979) :	sociologie
Ecole nationale des ponts et chaussées (1979-1986) :	sociologie
Centre supérieur de Fontainebleau, CNFPT (1984-1997) :	gestion
Université de Paris I (1985-1993) :	science politique
MBA Sciences Po, Paris (1988 -2006) :	gestion
Ecole normale supérieure, Cachan (1995-2003) :	sociologie
Université Paris-Est, Marne la Vallée (2008-2009) :	sociologie
Master Public Affairs, Sciences-Po Paris (2008-2010) :	sociologie

Autres affiliations universitaires:

Université Stanford (1974, 1977, 1979, 1980, 1982):	professeur visitant
Université Harvard (1975):	chercheur visitant
Université de Californie, Berkeley (1987,1991):	professeur visitant

Bourses :

1963-1964	Fonds National de la Recherche Scientifique, Suisse
1974-1975	Fondation Ford, post-doctorat, Etats-Unis

Conseils, expertises, et comités (*sélection*) :

1973-1978	conseiller du directeur, Ecole nationale d'administration, Paris
1973-1974	membre, cabinet du ministre de la Réforme administrative, Paris.
1976-1982	expert, Fonds national de la recherche scientifique, Berne
1979-1986	comité national, CNRS, Paris
1983-1990	conseiller du directeur général, Institut européen d'administration publique, Maastricht
1988-1989	rapporteur général, conseil des ministres de l'union européenne chargés de la Fonction publique, Bruxelles
1990-1994	comité national, CNRS, Paris
1990-1994	conseil de direction, Institut Max Planck d'études des sociétés, Koeln
1993-1998	membre, puis président, Conseil scientifique de l'évaluation, Paris
1994-	membre, puis vice-président, conseil d'administration, Ecole de Paris du management, Paris
1993-1997	vice-président, conseil scientifique, Institut européen d'administration publique, Maastricht
1996	jury d'agrégation de science politique, Paris
1997-2005	président, puis membre, conseil d'administration, EGOS
1998-2003	administrateur, CEMAGREF, Antony
1999-2003	membre, puis président, conseil scientifique, Centre national de la fonction

- publique territoriale, Paris
 1999-2004 *external examiner*, Cranfield Business School
 2000-2006 conseil consultatif, Research School SOM, université de Groningue
 2001-2004 conseil scientifique, Institut des hautes études de la sécurité intérieure, Paris
 2002-2004 président, conseil scientifique, programme « sécurité routière et société », ministère de la Recherche, Paris
 2007-2011 président du comité d'évaluation, programme sur les « entreprises et formes d'organisation économiques », Agence Nationale de la Recherche, Paris
 2008 - 2010 bureau, Société Française de Management
 2008-.... administrateur, Arcoa, Paris

Revues scientifiques:

- 1975-1978 : comité de rédaction, *Administrative Science Quarterly*
 1967-1982 : comité de rédaction, *Revue Suisse de Sociologie*
 1984- : co-fondateur et comité d'édition, *Politiques et Management Public*
 1990-1994 : conseil consultatif, *Organization Science*
 2000-2011 : président et conseil consultatif, *Organization Studies*
 2000-2003 : conseil éditorial, *M@n@gement*
 2003-..... : conseil scientifique, *Télescope*
 2004- : conseil consultatif, *Revue Canadienne de Science Politique*
 2004-..... : conseil consultatif, *Gouvernance*
 2008-.... : comité de rédaction, *International Journal of Management Studies and Research*
 2008..... : comité de rédaction *Géographie, Économie, Société*

Prix et distinctions :

- 1978 : médaille, Centre National de la Recherche Scientifique, Paris
 1978 : professeur honoraire, Ecole polytechnique fédérale, Lausanne
 1979 : « L'ère des technocrates », journal *Le Monde*, un des dix meilleurs ouvrages en sciences sociales parus pendant les années 1970.
 1982 : *Honorary Fellow*, Université de Birmingham, Grande-Bretagne
 1989 : mention spéciale, Grand Prix Harvard-L'Expansion 1090, livre « La Marque »
 1999 : chevalier de la Légion d'Honneur, République française
 2000 : officier du Mérite Agricole, République française
 2005 : *Honorary Member*, EGOS (*European Group for Organizational Studies*)
 2006 : membre honoraire, *Fondazione ISTUD per la cultura di impresa e di gestione*, Stresa
 2008 : *prix Mutation et Travail* 2008, livre sur « Quand les cadres se rebellent »
 2008 : *prix Le Stylo d'Or* 2008, livre sur « Quand les cadres se rebellent »
 2009 : *prix du livre RH 2009 SciencesPo/Syntec/Le Monde*, livre sur « Quand les cadres se rebellent ».
 2010 : Dictionnaire d'Excellence en Sciences Sociales. Autobiographies. Fondation Mattei Dogan
 2011 : *Who's Who, France*

Consultance (sélection) :

1982-1993	co-fondateur, Stratema, un cabinet de conseil en sociologie des organisations
1984- 2006	formation des cadres dirigeants, L'Oréal
1985-1999	formation des cadres dirigeants, Elf
1985-1988	audit organisationnel, Commission européenne
1986-1992	conseiller, direction générale, Thomson SA et Thomson-CSF
1986-.....	formation des cadres dirigeants , coach, consultant, Compagnie de Saint-Gobain
1988-1998	formation des cadres dirigeants, Aérospatiale and EADS
1988-1995	expert, Centromarca, Milan, et ILEC, Paris
1993-1996	consultant et évaluateur, Commission européenne, DG 16 (fonds structurels)
1998-2001	Expert, PUMA, OECD, Paris
2007-.....	formation des cadres dirigeants, ADEO

BIBLIOGRAPHIE**LIVRES****Auteur et co-auteur:**

- *L'ère des technocrates.* A) Paris, Les Editions d'Organisation, 1973 ; B), Paris, L'Harmattan (édition révisée), 1987.
- (avec Crozier M. et autres), *Où va l'Administration française?* Paris, Editions d'Organisation, 1974.
- (avec Dupuy F.), *Réformer ou déformer ? La formation permanente des administrateurs locaux.* Paris, Cujas, 1980.
- *L'administration des routes et le pouvoir départemental. Vie et mort de la vicinalité,* Paris, Cujas, 1980.
- (avec Ashford D.). *Les aides financières de l'Etat aux collectivités locales en France et à l'étranger,* Paris, LITEC-GRAL, 1981.
- (avec Dupuy F.). *Sociologie de l'administration française,* Paris, Armand Colin, 1983.
- (avec Dupuy F.). *L'administration en miettes,* Paris, Fayard, 1985.
- (avec Dupuy F.). *La loi du marché. L'électroménager en France, aux Etats-Unis et au Japon,* Paris, L'Harmattan, 1986.
- (avec Dupuy F.). *Sociologia dell'azione burocratica,* Bologna, Il Mulino, 1986.
- (avec Mény Y.) A) *Les politiques publiques,* Paris, Presses Universitaires de France, 1989; B), *Le politiche pubbliche,* Bologna, Il Mulino, 1991; C), *Las políticas publicas,* Barcelona, Ariel ciencia política, 1992.

- (avec Kapferer J.-N.). A) *La marque, moteur de la compétitivité des entreprises et de la croissance de l'économie*, Paris, Mc Graw-Hill, 1989; B), *La marca*, Milano, Guerini e associati, 1991; C), *La marca*, Madrid, Mc Graw-Hill, 1991.
- (avec Kapferer J.-N.). *Les consommateurs face à la copie*, Paris, Prodimarques, 1990.
- *Les performances économiques de l'industrie de produits de marque et de la distribution*. Paris, Institut de liaisons et d'études des industries de consommation (ILEC), 1990.
- *Scienza dell'amministrazione*. Milano, Jaca Book, 1992.
- *Les administrateurs civils dans les services centraux de l'Etat face à leur carrière et à leur travail*. Paris, La Documentation Française, 1992.
- (avec Montricher N. de). *La délocalisation des emplois publics*, Paris, La Documentation Française, 1993.
- (avec Gatto D.). *La sécurité publique à l'épreuve du terrain*, Paris, L'Harmattan, 1993.
- (avec Berges M.), *L'étatisation des polices municipales*, Paris, IHESI, 1993.
- (avec Reinermann H. et Ridley F.) *Neues Politik- und Verwaltungsmanagement in der kommunalen Praxis- ein internationaler Vergleich*, Konrad-Adenauer-Stiftung, Interne Studien 158, Sankt Augustin, 1998.
- (avec Michaud C.). A) *Stratégie et sociologie de l'entreprise*, Paris, Village Mondial, 2001, *Authors' file sous le titre Le Management Cognitif*: <http://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00142994/en/>, B) *Il management cognitivo. Una nuova sfida per i dirigenti*, Bari, Franco Angeli, 2004.
- (avec Michaud C.). *Making Strategy and Organization Compatible*, Londres, Palgrave Macmillan, 2003.
- (avec Waldman C.) *De l'entreprise marchande à l'entreprise marquante*. Paris, Editions d'Organisation, 2005.
- (avec Waldman C.) A) *The Marking Enterprise. Business Success and Societal Impact*, Londres, Palgrave, 2007. B) *Empresas que Marcam. Sucesso nos Negocios e Insercao societal*, Bookman, Porto Alegre, 2008.
- (avec Courpasson D.) *Quand les cadres se rebellent*. Paris, Vuibert, 2008.
- (avec Michaud C.) *L'organisation et ses langages : Interpréter pour agir*. Laval, Presses universitaires de Laval, 2009.
- (avec Courpasson D.) *When Managers Rebel*. Londres, Palgrave, 2010.

Directeur:

- (avec Bouinot J. et Mauriac F.). *Les collectivités locales et la recherche*, Paris, Editions du CNRS, 1979.
- (avec Grawitz M. et Leca J.). *Traité de science politique: les politiques publiques*, vol. 4, Paris, Presses Universitaires de France, 1985.

- « Contributions à une sociologie des politiques publiques », *L'Année Sociologique*, 40, 1990.
- (avec Monjardet D.). « Police, ordre et sécurité », *Revue Française de Sociologie*, 35, 3, 1994.
- (avec Koza M.). « European Perspective on Organization Theory: A Focused Issue », *Organization Science*, 1, 1995.
- (avec Kessler M.C. et alii). *L'évaluation des politiques publiques*, Paris, L'Harmattan, 1998.
- (avec Lacasse F.). *L'action publique*, Paris, L'Harmattan, 1999.
- (avec Koza M.). « Organizational Theories of the Firm : A Special Issue », *Organization Studies*, 24, 8, 2003.

ARTICLES DE REVUES ET CHAPITRES DE LIVRES SCIENTIFIQUES.

- « Le renouveau de la pensée américaine sur le management », *Sociologie du Travail*, 7, 4, 1965: 423-27.
- (avec Lautman J.), « Conflits internes et unité d'action: le cas d'une administration centrale », *Sociologie du Travail*, 8, 3, 1966: 296-316.
- (avec Willig J.-C.), « L'analyse organisationnelle: démarche scientifique et phénomène culturel », *Sociologie du Travail* 8, 3, 1966: 317-324.
- (avec Friedberg E.), « Politiques urbaines et stratégies corporatives », *Sociologie du Travail*, 11, 4, 1969: 387-412.
- « The Organisation and its Environment », *Management International Review*, 6, 1971: 5-17.
- « Le PPBS et l'administration publique. Au-delà du changement technique », *Annuaire International de la Fonction Publique*, Paris, Institut international d'administration publique, 1971: 97-114.
- « Organization und Autorität », *Zeitschrift für Organization* , 1, 1973: 37-44.
- (avec Crozier M.), « La régulation des systèmes organisés complexes. Le cas du système de décision politico-administratif local en France », A) *Revue Française de Sociologie*, 1, 1975: 3-32 ; B) M. Crozier M. (dir.), *A quoi sert la sociologie des organisations ?* tome 2 «Vers un nouveau raisonnement pour l'action», Paris, Seli Arslan, 2000 : 118-58.
- « La relation entre le centre et la périphérie en France : une analyse systémique », *Bulletin de l'Institut International d'Administration Publique*, 36, 1975: 77-123.
- « Il rapporto tra il centro e la periferia nell'amministrazione pubblica francese : un'analisi sistemica », *Studi Organizzativi*, 3-4, 1975: 91-154.
- (avec Crozier M.) «The Regulation of Complex Organised Systems », A) *Administrative Science Quarterly*, 21,4, 1976: 547-570 ; B) « La regolazione dei sistemi organizzativi complessi" » S. Zan (ed.), *Logiche di Azione Organizzativa*, Bologna, Il Mulino, 1988 : 401-430 ; C) B. Jenkins and E. Page (eds), *The*

Foundations of Bureaucracy in Economic and Social Thought, Cheltenham, Edward Elgar, 2005.

- (avec Crozier M.), « L'importance du système politico-administratif territorial », A. Peyrefitte (dir.), *Décentraliser les responsabilités. Pourquoi ? Comment ?* Paris, La Documentation Française, 1976: 55-104.
- « Politiques publiques et décisions interorganisationnelles », *Revue Suisse de Sociologie*, 2, 1976: 55-69.
- « Enseigner le management public », *Enseignement et Gestion*, 15, 1976 : 3-33.
- « Les relations entre autorités publiques centrales et locales », *Bulletin de la Société Française de Sociologie*, 10, 1977: 32-5.
- « State Bureaucracies and Local Government in France », K. Hanf and F. Ssharpf F. (dir.), *Intergovernmental Policy-making*, London, Sage, 1978: 167-97.
- « Local Government Institutions and the Contemporary Evolution of French Society », J. Lagroye and V. Wright (dir.), *Local Government in France and Great Britain.. Problems and Prospects*, London, Allen and Unwin, 1978: 74-104.
- *La politique de l'Etat à l'égard des personnels des communes (1884-1939)*. Actes du colloque de l'Institut d'Études Politiques, Bordeaux, mai 1978 : 70-144.
- « Les facteurs interorganisationnels de l'action publique », in *Gestion des affaires publiques et aménagement du territoire*, Lausanne, Communauté d'études pour l'aménagement du territoire, septembre 1978: 43-9.
- « Etude sociologique des organisations », *La recherche en sciences humaines: bilan et perspectives*, Paris, CNRS, 1978: 128-31.
- (avec Dupuy F.), « Public Transportation Policy Making in France as an Implementation Problem », *Policy Science*, 11, 1, 1979: 1-18.
- « Les apports du management public. Un bilan et des suggestions », *Revue Française de Gestion*, octobre 1979 : 4-14.
- "Il contributo del management pubblico", *Problemi di Amministrazione Pubblica*, 3, 1980: 1-28.
- (avec Dupuy F.), « Le marchandage régulateur », H. Mendras (dir.), *La sagesse et le désordre : France 1980*, Paris, Gallimard, 1980: 351-62.
- « Local Subsidies in the French Third Republic: The Political Market Place and Bureaucratic Allocation », D. Ashford (ed.), *Financing Urban Government in the Welfare State*, London, Croom Helm, 1980: 119-41.
- « Gestion de la recherche et recherche en gestion », *Enseignement et Gestion*, 18, 1981: 9-28.
- (avec Dupuy F.), « Le transport de fret: la politique publique et les systèmes d'action », Actes du colloque du Ministère des transports, *Travailleurs du transport et changements technologiques*, Paris, 1982 : 11-35.
- « Research Management and Management Research », *Organization Studies*, 3, 1982: 269-75.

- « La politique de l'Etat à l'égard du personnel des communes (1884-1939) », *Revue Française d'Administration Publique*, 23, 1982: 487-517.
- A) « Reform Policies of Local Government in France », J. Lagroye and V. Wright (eds), *Local Government in Britain and France*, George Allen and Unwin, 1979 : 83-109 ; B) « Les politiques de réforme des collectivités locales en France », J. Lagroye et V. Wright (dir.), *Les structures locales en Grande-Bretagne et en France*, Paris, La Documentation française, 1982 : 83-108.
- (avec Dupuy F.), « Revoir l'administration française : de l'étude des structures à l'analyse des problèmes », *Sociologie du Sud-Est*, 33-4, juillet-décembre 1982 : 95-103.
- (avec Dupuy F.), « Les conventions entre l'Etat et le département: le début de la politique de décentralisation en France », A. Mabileau (dir.), *Les pouvoirs locaux à l'épreuve de la décentralisation*, Paris, Pédone, 1983: 127-49.
- « La réglementation des transports en France: comportements réels et effets du système », E. Quinet (dir.), *Les transports et la puissance publique*, Paris, Presses des Ponts et Chaussées, 1983: 135-50.
- (avec Dupuy F.), « La loi du 2 mars 1982 sur la décentralisation: de l'analyse des textes à l'observation des premiers pas », *Revue Française de Science Politique*, 6, 1983: 962-86.
- (avec Michaud C.), « Regulation, Deregulation and the Problems of European Air Space », F. Kappetijn (ed.), *The Development of a European Air Transport Policy*, Maastricht, Institut Européen d'Administration Publique, 1983: 27-62.
- « Socjologia administracji », J. Letowskiego (ed.), *Administracja Republiki Fraéncuskiej*, Académie polonaise des sciences, 1984: 91-113.
- « Commentaires », Nioche J.P. et R. Poinsard (dir.), *L'évaluation des politiques publiques*, Paris, Economica, 1984: 71-2.
- (avec Dupuy F.), « Le convenzioni fra Stato e dipartimento in Francia. Esperienze di riforma », ISAP (dir.), *Le relazioni Centro - Periferia*, Istituto per la scienza dell'amministrazione pubblica, serie 2, vol. terzo (Milano, Giuffrè), 1984: 2595-2618.
- "Présentation" : IX-XX et chap. 1 "L'analyse des politiques publiques": 1-60, Grawitz M., Leca J. et J.C. Thoenig (dir.), *Traité de Science Politique*, vol. 4, Paris, Presses Universitaires de France, 1985.
- « Le grand horloger et les effets de système: de la décentralisation en France », *Politiques et Management Public*, 1, 1985: 135-158.
- « La décentralisation sur le terrain », *Futuribles*, 95, janvier 1986: 3-24.
- « Master Plan and System Effects. Implementing Decentralization in France », *Research in Urban Policy*, 2, 1986: 77-87.
- «La modernizzazione dell'amministrazione », Fondazione Basso (ed.) *Il Governo delle sinistre nella Francia degli anni'80*, Milano, Franco Angeli, 1987: 73-92.
- « Pour une approche analytique de la modernisation administrative », *Revue Française de Science Politique*, 4, 1987: 526-538.

- (avec Schepers S.), « Les enjeux et les défis », G. Schaefer and P. Mc Inerney (eds), *Accroître la force d'innovation dans la gestion du secteur public*, Maastricht, Institut Européen d'Administration Publique, 1988: 5-24.
- « La modernisation de la fonction publique dans les Etats membres de la Communauté européenne », *Politiques et Management Public*, 2, juin 1988: 69-80.
- A), « Serviteur de l'Etat ou manager public: le débat en France », *Politiques et Management Public*, 6 (2), juin 1988: 81-92 ; B), "Staatsdiener oder Staatsmanager - die Debatte in Frankreich", H. Siedentopf (ed.), *Führungskräfte in der Öffentlichen Verwaltung*, Baden-Baden, Nomos, 1989 : 46-57.
- « Does local politics matter ? », *Politix*, 7-8, 1989: 115-123
- (avec Dupuy F.) "The Bureaucrat, the Citizen and the Sociologist", *French Politics and Society*, 8, 2, Spring 1990 : 4-12
- (avec Mény Y.), « Politicas publicas y teoria del Estado », *Documentacion Administrativa*, 224-225, 1991: 89-104.
- « Les rétrospectives sur l'Etat et le juridique », F. Chazel et J. Commaille (dir.), *Normes juridiques et régulation sociale*, Paris, LGDJ, 1991: 171-173.
- « La décentralisation, dix ans après », *Pouvoirs*, 60, 1992: 5-16.
- (avec Kapferer J.N.), « L'imitation des marques : stratégie et impact des copies », in Institut de Recherches et d'Études Publicitaires (dir.), *Le capital de marque. Management et évaluation*. Paris, IREP1992 : 41-60.
- « Faut-il réhabiliter le refus de vente? », *Revue Française de Gestion*, 90, 1992: 104-107.
- « La décentralisation: dix ans déjà, et après ? », *L'état de la décentralisation*, Paris, La Documentation Française, 1992: 73-80.
- « La décentralisation: dix ans déjà et après ? », G. Gilbert et A. Delcamp (dir.), *La décentralisation dix ans après*, Paris, LGDJ, 1992: 89-100.
- (avec Gibert P.) « La gestion publique: entre l'apprentissage et l'amnésie », *Politiques et Management Public*, 1, 1993: 2-23.
- « La sociologie des organisations face au local », A. Mabileau (dir.). *A la recherche du local*, Paris, L'Harmattan, 1993: 152-165.
- (avec Teresi S. et Michaud C.), « Elaborazione di un modello pedagogico-formativo per lo sviluppo manageriale dei settori privato e pubblico nel Mezzogiorno ed in particolare in Sicilia », CERISDI (ed.), *Un modello pedagogico-formativo per lo sviluppo manageriale*, Palermo, CERISDI, 1993: 171-220.
- « Un'analisi organizzativa di un'amministrazione pubblica siciliana: la Direzione Regionale per i Rapporti Extraregionali », CERISDI (ed.). *Un modello pedagogico-formativo per lo sviluppo manageriale*, Palermo, CERISDI, 1993: 241-288.
- « Politique publique », *Dictionnaire encyclopédique de théorie et de sociologie du droit*, 2e éd., LGDJ, Paris, 1993: 457-459.
- « La sécurité à l'épreuve du terrain », *Les Cahiers de la Sécurité Intérieure*, 16, 1994: 121-127.

- (avec de Martino S.), « Razionalità degli attori ed effetti sistemici : il caso della politica ambientale », *Queste Istituzioni*, 97, 1994 : 67-88.
- « La gestion systémique de la sécurité publique », *Revue Française de Sociologie*, 35, 3, 1994: 357-392.
- « Savoir savant et gestion locale », *Politix*, 28, 1994: 64-75.
- « Zehn Jahre Dezentralisierung - und nun? », Bafoil F. (dir.), *Auf dem Weg nach Europa*, Berlin, WZB papers, janvier 1994 : 86-99.
- « Erreurs organisationnelles et risques systémiques », *Séminaire du Programme risques collectifs et situations de crise (CNRS-SHS). "L'action collective organisée face au risque : d'un cadre conceptuel au cas du risque-sida"*, Actes de la séance du 9 février 1995, Ecole des Mines de Paris, 1995 :15-36.
- (avec Koza M.) « Organization Theory at the Crossroads », *Organization Science*, 1, 1995 : 1-8.
- (avec Koza M.) « Les approches européennes et américaines de la théorie des organisations », *Revue Française de Gestion*, 102, 1995 : 5-14.
- (avec Montricher N. de) « Les délocalisations de services publics de l'Etat en France », *Premier forum administratif franco-allemand : délocalisations administratives. Politiques européennes de l'environnement*, Paris, IFSA, 1995 : 17-22 (Dossiers et débats).
- « De l'incertitude en gestion territoriale », *Politiques et Management Public*, 3, 1995 : 1-27.
- « La quête du deuxième souffle », *Revue Française de Science Politique*, 1, 1996: 102-107.
- « La décentralisation du pouvoir local », GRALE, *Annuaire des Collectivités Locales 1996*, Paris, Litec, 1996 : 17-31.
- (avec Duran P.), « L'Etat et la gestion publique territoriale », *Revue Française de Science Politique*, 4, 1996 : 580-623.
- (avec Dupuy F.), « The Analysis of Markets: From Transaction to Regulation », G. Palmer and S. Clegg (eds), *Constituting Management. Markets, Meanings, and Identities*, Berlin, Walter de Gruyter, 1996 : 33-53.
- « Pouvoirs et contre-pouvoirs locaux: rendre la démocratie aux citoyens », Institut de la décentralisation (dir.), *La décentralisation en France*, Paris, La Découverte, 1996: 131-142.
- « Public Sector Organizations », A) A. Sorge and M. Warner (eds), *Handbook of Organizational Behavior*, London, Thomson Business Press, 5, 1997: 421-432; B) A. Sorge and M. Warner (eds), *International Encyclopedia of Business and Management*, London, Thomson Learning, 2001.
- « CROZIER, Michel », A. Sorge and M. Warner (eds), *International Encyclopedia of Business and Management*, London, Thomson Business Press, 1, 1996 : 910-914.
- « Relations Between the CEO and the Political Leaders », M. Goldsmith and P. E. Mouritzen (eds.). *The UDITE Leadership Study*. Report from the 3rd Congress 6-7

September 1996, University of Odense, "Kommunaldirektørforeningen i Danmark", 1997 : 10-12.

- (avec Ocqueteau F.) « Mouvements sociaux et action publique: le transport routier de marchandises », *Sociologie du Travail*, 39, 4, 1997: 397-424.
- « Política pública y acción pública », *Gestión y Política Pública*, 6, 1, 1997: 19-37.
- « Nuovi modelli di gestione nella prassi comunale francese », *Problemi di Amministrazione Pubblica*, 3, 1997: 421-461.
- « La gestion des services communaux », GRALE, *Annuaire des Collectivités Locales 1997*, Paris, Litec, 1997 : 17-35.
- « How Far is a Sociology of Organizations Still Needed? », *Organization Studies*, 19,2, 1998: 307-320.
- (avec Burlen K.) « Les secrétaires généraux des villes », *Politiques et Management Public*, 16, 1, 1998: 141-172.
- « Un agenda commun à consommer avec précaution », R. Balme et autres (dir.), *Politiques locales et transformations de l'action publique en Europe*, CERAT, Grenoble, 1998: 27-32.
- (avec Burlen K.), « The Assymmetric Interdependance between Two Powerful Actors: The CEO and the Mayor in French Cities », K. Klausen and Magnier (eds), *The anonymous leader - Appointed CEOs in Western Local Government*, Odense University Press, 1998: 188-203.
- « Politiques publiques et action publique », *Revue internationale de politique comparée*, 5, 2, 1998: 295-314.
- « L'usage analytique du concept de régulation », J. Commaille J. et B. Jobert (dir.), *Les métamorphoses de la régulation politique*, Paris, LGDJ, 1999: 35-53.
- (avec Gilbert G.), « Les cofinancements publics : des pratiques aux rationalités », *Revue d'Économie Financière*, 51, 1999, 1: 45-78.
- « Le bricolage des engagements », *Sociologie du Travail*, 41, 3, 1999: 307-316.
- « Relancer les fondamentaux », GRALE, *Annuaire des collectivités locales*, Paris, Librairie Technique, 1999: 9-15.
- « L'action publique locale entre autonomie et coopération », Caisse des Dépôts (dir.), *Quel avenir pour l'autonomie des collectivités locales?*, Editions de l'Aube, 1999: 103-128.
- « L'aventure de la réforme administrative est aussi une affaire de professionnalisme », A) *Revue française d'administration publique*, 90, 1999 : 305-312 ; B), Y. Emery (dir.), *L'administration dans tous ses états. Réalisations et conséquences*, Lausanne, Presses polytechniques et universitaires romandes, Lausanne, 2000: 163-173.
- « Politique publique », R. Boudon et autres (dir.), *Dictionnaire de sociologie*, Paris, Presses Universitaires de France, « Les référents », 1999: 179-180.
- « L'évaluation, source de connaissances applicables aux réformes de la gestion publique », *Revue Française d'Administration Publique*, 92, 2000: 681-693.

- «Evaluation as Usable Knowledge for Public Management Reforms» A) *Evaluation*, 2, 2000: 217-232; B) OECD, *Government of the Future*, Paris, OECD, 2000: 197-210.
- "New Institutionalism and Organizational Theory: A Review Article", *Public Administration*, 78 (2), 2000: 455-460.
- "L'évaluation est-elle une opportunité mal comprise?", Société française d'évaluation et autres (dir.), *Evaluation et gouvernance. Actes du colloque de Rennes*, Rennes, Imprimerie de l'université de Rennes, 2001: 128-132.
- « Quelle légitimité pour les nouvelles structures territoriales? », J.C. Némery (dir.), *Quelle administration territoriale pour le XXIe siècle en France dans l'Union Européenne?* Paris, L'Harmattan, 2001: 85-96.
- « Evaluating public sector reforms. Learning from practice », H. Wollman (ed.), *Evaluating Public Sector Reforms: An International and Comparative Perspective*, Special issue of *Revista Internacional de Estudios Publicos*, 2001: 193-214.
- « Administration in organizations », N. Smelser and P. Bates (eds), *International Encyclopedia of Social and Behavioral Sciences*, Londres, Elsevier, 2001, vol.1 : 81-85.
- « Qui décide en politique ? », J.C. Ruano-Borbalan et B. Choc (dir.) *Le pouvoir*, Auxerre, Sciences Humaines, 2002 : 159-166.
- A) « La evaluación en actos. Lecciones del pasado y preguntas para el futuro », *Gestión y Política Pública*, 2, (11), 2002: 453-471 ; B) « L'évaluation en actes. Leçons et perspectives », *Politiques et Management Public*, 4, 2002 : 33-50 ; C) « La valutazione in atto : lezioni e prospettive », *Impresa Sociale*, 3, (15), 2005 : 67-86.
- "Institutional Theories and Public Institutions: Traditions and Appropriateness", A) G. Peters and J. Pierre (eds) *Handbook of Public Administration*, London, Sage, 2003: 127-148, B) G. Peters and J. Pierre (eds) *Handbook of Public Administration*. London, Sage, concise paperback edition, 2007:88-98. *Author's file, open access* : <http://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00139954/en/>
- (avec Koza M.) « Rethinking the firm: Organizational approaches », *Organization Studies*, 24, 8, 2003:1219-1229.
- « Learning from Evaluation Practice », H. Wollmann (ed.), *Evaluation in Public Sector Reform. Concepts and Practice in International Perspective*, Cheltenham, Edward Elgar, 2003 : 209-230.
- « La actualización del conocimiento en el campo de la administración y las políticas públicas », M.C. Pardo.(dir.), *De la Administración Pública a la Gobernanza*, Mexico, El Colegio del Mexico, 2004 : 183-214.
- « Le MBA dans l'université : un engagement risqué ? » G. Garel et E. Godelier (coord.), *Enseigner le management. Méthodes, institutions, mondialisation*, Paris, Hermès Lavoisier, 2004 : 205-214.
- « Politique publique », L. Bousaguet, S. Jacquot et P. Ravinet (dir.), *Dictionnaire de l'analyse des politiques publiques*, Paris, Presses de Sciences Po, 2004 : 326-333.
- "Les politiques publiques", R. Boudon, M. Borlandi, M.Cherkaoui et B. Valade (dir.), *Dictionnaire de la Pensée Sociologique*, Paris, Presses Universitaires de France, 2005 : 561-62.

- « L'évaluation : un cycle de vie à la française », F. Lacasse et P.E. Verrier (dir.) *30 ans de réforme de l'Etat. Expériences françaises et étrangères. Stratégies et bilans*, Paris, Dunod, 2005 : 117-127. *Author's file, open access* : <http://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00140209/en/>
- (avec Paradeise C.) « Piloter la réforme de la recherche », A) *Futuribles*, 306, mars 2005 : 21-40 ; B) R. Barré, B. de Laat et J. Theys (dir.), *Management de la recherche. Enjeux et perspectives*, Bruxelles, de Boeck, 2007 : 160-175. *Authors' file on open access* : <http://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00140120/en/>
- « Territorial administration and political control. Decentralization in France », *Public Administration*, 2005, 83, 3 : 685-708. *Author's file, open access*: <http://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00139986/en/>
- « Pour une épistémologie des recherches sur l'action publique », D. Filâtre et G. de Terssac (coord.), *Les dynamiques intermédiaires au cœur de l'action publique*, Toulouse, Octarès, 2005 : 285-306.
- « El rescate de la *publicness* desde los estudios organizacionales », *Gestión y Política Pública*, XV, 2, 2006 : 229-259. *Open access* : <http://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00139962/en/>
- « Modernizing sub-national government in France. Institutional creativity and systemic stability », H. Wollmann and V. Hoffman-Martinot (eds), *State and Local Government Reforms in France and Germany. Divergence and Convergence*, Wiesbaden, VS Verlag, 2006: 39-58.
- « Territorial institutions », R.A.W. Rhodes, S.A. Binder and B.A. Rockman (eds), *The Oxford Handbook of Political Institutions*, New York, Oxford University Press, 2006: 281-302. *Author's file, open access*: <http://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00139945/en/>
- « Les chantiers organisationnels de l'entreprise », *Sociologie du Travail*, 48, 4, 2006: 561-569. *Open access* : <http://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00139934/en/>
- « Some lessons from the Nordic way of doing science », *Nordiske Organisasjons-Studier*, 1, 2007: 111-117. *Author's file, open access*: <http://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00139954/en/>
- « Recuperando a ênfase na dimensão pública dos estudos organizacionais », *Revista de Administração pública*, Edição especial, 2007 : 9-36.
- « Organisation », *Gestion & management*, collection Mention, Paris, Eyrolles, 2007: 195-219. *Author's file, open access*: www.editions-eyrolles.com/mention.
- « Politiques publiques et cycles de vie. Le bébé et l'eau du bain. », *Politiques et Management Public*, (6), 3, 2008: 57-76
- (avec Le Loup G. et al.) « A public policy approach to local models of HIV/AIDS control in Brazil », *American Journal of Public Health*, 99, 6, 2009 : 1108-15.
- « Marquer son territoire », Barabel M. et O. Meier (dir.). *Manag'eur : Les meilleures pratiques du management*, Paris, Dunod, 2010 : 305-307.
- « Une situation particulière : la rébellion des cadres », Barabel M. et O. Meier (dir.). *Manag'eur : Les meilleures pratiques du management*, Paris, Dunod, 2010 : 721-723.

- (avec Courpasson D.) « Réinvestir les enjeux organisationnels », Tixier P.E. (dir.), *Ressources humaines pour sortie de crise*, Paris, Presses de SciencesPo, 2010 :103-119.

AUTRES ARTICLES PROFESSIONNELS

- (avec Crozier M.), « Les Grandes Ecoles dans le système social français », *La Jaune et la Rouge*, 232, décembre 1968 : 151-156.
- « La sociologie et l'entreprise », *Après-Demain*, 119, décembre 1969: 23-24.
- (avec Crozier M.), « Grandes Ecoles et grandes castes », *Bulletin du club Jean Moulin*, no 5, 15 janvier 1970.
- (avec Grémion P. et Worms J.-P.), « Administration et pouvoir économique », *Esprit*, 1973: 51-70.
- (avec Padioleau J.-G.), « « Les écoles de management public aux Etats-Unis », *RCB. Rationalisation des choix budgétaires*, 22, 1975 : 27-30.
- « Les écoles polytechniques et les sciences humaines », *Polyrama*, 27, décembre 1975 : 19-23.
- « Pouvoir d'Etat et pouvoirs locaux », *Pouvoirs*, 4, 1978 : 25-38.
- « Analyse des comportements et des politiques des agents sociaux, et au niveau des relations internationales. Etude sociologique des organisations », CNRS, *La recherche en sciences humaines : Bilan et perspectives 1976/7*, Paris, EMREC, décembre 1978 : 128-31.
- (avec Dupuy F.), « La stratégie du maire absent », *Gazette des Communes*, 701, 1980 : 16-21.
- (avec Dupuy F.), « La volonté politique devant l'état des lieux », *Projet*, mai-juin 1984 : 545-551.
- « La formation au management public : et alors ? », *Les cahiers du CFPC*, 22, 1987 : 47-52.
- « Stratégies de modernisation: les approches dans l'Europe des douze. », *Problèmes Politiques et Sociaux*, 601, 1989: 47-50.
- « Le management public: une science complexe », *H.L.M. aujourd'hui*, 14, 1989: 40-45.
- « Typologie des marques », *Le rôle économique de la marque*, Paris, Fondation entreprise marque environnement (FEME.), 1989: 22-35.
- « La marque et le mieux-être des consommateurs et des nations », *Humanisme et Entreprise*, 181, 1990: 33-45.
- « La marque dans la concurrence internationale » *E.N.A. Mensuel*, 205, 1990: 29-31.
- « Les contre-pouvoirs: version "douce" et version "dure" », *Pouvoirs Locaux*, 8, 1991: 27-29.

- « La distribution sélective: un régulateur social et économique », *Les enjeux économiques, culturels et juridiques de la distribution sélective*. Paris, Gazette du palais, 1992: 43-47.
- « Que faire en France? », *Sciences de l'Homme et de la Société*, 29, décembre 1992 : 36-8.
- « Qui décide en politique ? » *Sciences Humaines*, 2, 1993: 2-16.
- « Le secteur public en quête d'une politique de ressources humaines », *Stratégies, ressources humaines, -La revue de recrutement et formations -*, Paris, 10, 1994: 10-16.
- « Pouvoirs du maire », *Pouvoirs Locaux*, 25, 1995 : 70-74.
- « La gestion publique entre l'apprentissage et l'amnésie », *Cadres CFDT*, 360-371, décembre 1995 : 38-41.
- « Réforme de l'administration et réforme de l'Etat », *Revue Politique et Parlementaire*, 982, 1996: 55-59
- « Les grands corps », *Pouvoirs*, 79, 1996: 107-120.
- « La performance publique : faut-il vraiment en faire une affaire ? », *Lettre du Management Public*, 11, septembre 1997 : 4.
- « Le MBA dans l'Université : un engagement risqué ? », *L'École de Paris*, séance du 22 octobre 1998, 9 p.
- « Le parti perdu de la réforme », *Gérer et Comprendre*, 57, 1999 : 83-4.
- A), « From State Action to Collective Action. France in a Process of Change: and the Commission? », European Commission (eds.), *Governance in the European Union*, Luxembourg, Office for Official Publications of the European Communities, 2001: 117-125 ; B), « De l'action étatique à l'action collective : la France en évolution. Et la Commission? », Commission Européenne (dir.), *La gouvernance dans l'Union Européenne*, Luxembourg, Office des Publications Officielles des Communautés Européennes, 2001: 127-136.
- « Un avenir pour la fonction publique territoriale », *La Lettre du Management Public*, 31, 2001: 4-6.
- « Quelle fonction publique territoriale? », Les Colloques Du Sénat (dir.), *Quelle fonction publique territoriale pour réussir la décentraliation?*, Paris, Sénat, 2001: 15-21.
- « Réformer l'Etat par la société » ; A) *La Lettre du Management Public*, 33, 2001: 6-7; B) *Pouvoirs Locaux*, 50 (III), 2001: 10-12.
- «Elargir le débat public : les atouts du local », AFIGESE (dir.), *Le débat public : entre formalisme et utopie, 5èmes assises de la fonction financière, du contrôle de gestion et de l'évaluation des politiques publiques des collectivités territoriales*, Paris, Centre National de la Fonction Publique Territoriale, 2001: 24-38
- « La réforme de l'Etat, ou comment s'en débarrasser ? », *Pouvoirs Locaux*, 55 (IV), 2002 : 64-68.
- (avec Pin J.F.), «Où va la Fonction publique territoriale?», *Pouvoirs Locaux*, 59 (IV), 2003: 5-9.

- « Les sciences managériales en question », *Sciences Humaines*, hors série 44, mars 2004 : 20-21.
- « Les nouveaux pouvoirs des régions », *Le Journal du CNRS*, 172, 2004 : 16.
- « EGOS. Manager la différence ? », *Les Annales de l'École de Paris*, 10, travaux de l'année 2003, 2004: 385-391.
- (avec Berry M. et alii), « Les élites managériales françaises dans la mondialisation : spécificités ou retard ? », *Entreprises et histoire*, 41, 2005 : 103-113..
- « Les Directions Départementales de l'Équipement face à la décentralisation », *Pour Mémoire, Revue du Comité d'Histoire, Ministère de l'Écologie*, No hors série, novembre 2009 : 73-85.

PRÉFACES DE LIVRES

- « Au nom du CSE », Conseil scientifique de l'évaluation, *L'évaluation en développement 1996*, Rapport annuel sur l'évolution des pratiques d'évaluation des politiques publique, Paris, La Documentation Française, 1997 : 9-10.
- « Préface », Lamarzelle D., *Stratégie et démocratie territoriales*, Montreuil, éditions du Papyrus, 2001 : 9-11.
- « Foreword », P.E. Mouritzen and J.H. Svava. *Leadership at the Apex*, Pittsburgh, University of Pittsburgh Press, 2002 : VII-XII.
- A) «Le génie marchien», March J.G. et T. Weil, *Le leadership dans les organisations*, Paris, Les Presses de l'École des Mines, 2003: 7-10; B) «The Genius of March», March J.G. and T. Weil, *On leadership*, London, Blackwell, 2005: VII-X.
- « Prefazione », Giusti N. *L'Organizzazione degli Appalti Pubblici all'Epoca di Tangentopoli*, Bologne, Cooperativa Libreria Universitaria Editrice Bologna, 2008.
- « Préface », Cavalcanti B., *Le leadership dans les organisations publiques au Brésil*, Québec, Les Presses de l'Université Laval, Québec, 2009 : 1-6.

INTERVENTIONS DANS DES COLLOQUES, TABLES RONDES ET DÉBATS PROFESSIONNELS

- « Dialogue et travail en équipe dans les études d'aménagement et d'urbanisme », *Le Moniteur des Travaux Publics et du Bâtiment*, 20, mars 1968.
- « La corruption : administration et pouvoir économique », *ESPRIT*, 420, 1973.
- « Réforme des collectivités locales et développement du management », Micheau Michele et Pierre Zémor (dir.), *Mieux gérer la ville ?*, Institut d'Etudes Politiques de Paris et HEC, Actes de la journée d'étude du 7 février 1980.
- « Le piège des mots », Charpentier Hubert et Yves Perrier (dir.), *Enjeu local : pourquoi une démocratie locale aujourd'hui*, Paris, Documentation Française, 1981.
- Association des Maires des Grandes Villes de France (dir.), *Gestion communale des techniques et des hommes au service des élus*, Colloque national de Lyon, 15 octobre 1981.

- Bourjol Maurice et Christian Le Lamer (dir.), *Energie et décentralisation*, Paris, Economica, 1984.
- « L'État et ses agents en débat », *Spécial Options*, 16, septembre 1986 : 45-54.
- « Le management public et les exigences du réalisme », ARCADE (dir.), *Les fonctionnaires face au défi du siècle*, colloque de Paris novembre 1986, Paris, Upcasse : 45-7.
- Club Cambon, compte rendu de la journée d'étude du 17 octobre 1987 sur « L'évaluation des actions publiques », 1987.
- *Les conditions d'accès aux consommateurs: un enjeu des échanges industriels avec le Japon*. Cercle Képler, Paris, 8 février 1989, 7 p.
- « Évaluation, efficacité et transparence », Plan Urbain, *Séminaire de méthode : évaluation, administration, recherche*, Paris, Ministère de l'Équipement, mars 1990.
- « Gendarmerie de l'an 2000 », *La Revue de la Gendarmerie Nationale*, colloque du bicentenaire, 167, 1991.
- « Les consommateurs face à la copie », Fondation Entreprise Marque Environnement (dir.), *Compte rendu du colloque de février 1991 sur « Marques et Contrefaçons*, Paris, FEME, 1991 : 72-83.
- Ministère de la Fonction Publique (dir.), *Forum innovations du service public*, Actes du colloque des 5-7 novembre 1992, Paris, Documentation Française, 1993.
- CERISDI (dir.), *Verifica e confronto internazionale degli obiettivi, delle metodologie et dei risultati delle ricerche*, CERISDI Studi e Ricerche 1, Palermo, 1993.
- « Faut-il une refonte des grandes écoles », *Liaisons Sociales*, supplément no 11917, avril 1995.
- « Le partenariat sociologique », *PALAESTRAS*, 4, 12, mai 1998 : 25-7.
- « La politique du pire », *PALAESTRAS*, 7, 20, mars 2001 : 26-7.
- « Élargir le débat public : les atouts du local », AFIGESE, 5^{èmes} assises de la fonction financière, du contrôle de gestion et de l'évaluation des politiques publiques des collectivités territoriales, sur *Le débat public : entre formalisme et utopie*, Besançon, 2001 : 24-38.
- (avec Michaud C.) « Stratégies et cognitions organisationnelles », *Annales de l'École de Paris*, 2001
- Caisse des Dépôts (dir.), *Prospective et développement territorial. séminaires de la Caisse des Dépôts*, Paris, Documentation Française, 2003
- « Entre légitimité et compétence : quel rôle pour l'expert, le politique et le citoyen dans la décision publique ? », *Les Cahiers du Management Territorial*, spécial Décision Publique, 19, 2004
- « Les élites managériales françaises dans la mondialisation : spécificités ou retard ? », *Entreprises et Histoire*, 41, 2005.
- « Quelle conduite du changement ? Quelles transitions d'une transformation ? », dans Actes du colloque ASPERT sur *La recherche française : les défis d'une transformation* ; www.apsert.net, 2009 : 59-69.
- (avec Courpasson D. et alii), « Où va donc le monde des cadres ? », *Les Annales de l'École de Paris du Management*, Travaux de l'année 2008, 15, Paris, 2009 : 453-60.

**COMMUNICATIONS A DES COLLOQUES SCIENTIFIQUES ET NON PUBLIÉES
PAR AILLEURS**

- (avec Girod R.), *Evolution du système des partis en Suisse dans la seconde moitié du 19ème siècle*. Congrès mondial de science politique, Genève, juillet 1964, 43 p.
- (avec Lautman J.), *Planification et changements dans l'administration publique*. Colloque, Société Française de Sociologie, Paris, octobre 1965, 14 p.
- (avec Lautman J.), *On Strategies and Goals in Public Administrations*. Congrès mondial de sociologie, Evian, juillet 1966, 13 p.
- *The Organization and its Environment. An Approach to the Problems of Public Administration*. International University Center for Management, Ashridge, septembre 1968, 19 p.
- *L'impossibilité d'innovation par abondance de rationalités et d'intérêt général*. Colloque de la Société Française de Sociologie, Paris, mars 1968, 5 p.
- *Le système administratif français face à l'aménagement urbain*. Colloque, GEPA, Paris, 12 décembre 1969, 5 p.
- *La crise de l'Etat centralisé*. Colloque sur « La régionalisation », Fondation Agnelli, St-Vincent, juillet 1970, 18 p.
- *Elites administratives et fonctions collectives. L'exemple français des grands corps*. Congrès mondial de science politique, Munich, septembre 1970, 16 p.
- *Action bureaucratique et société urbaine*. Congrès mondial de sociologie, Varna, septembre 1970, 13 p.
- *Verteilung der Autorität oder Planung der Ungewissheit*. Congrès de la Société Suisse d'Organisation, Zurich, 1971, 21 p.
- *Interorganizational Phenomena. Some Suggestions for a Research Paradigm*, Berlin, Institute of International Management, 1/75 35, 1975, 12 p.
- *Le système de décision départemental et le rôle des élites en France*. Colloque franco-anglais sur « Le gouvernement local », Institut d'Études Politiques, Bordeaux, mai 1975, 29 p.
- *The Relationship between State and Local Authorities in France*. EGOS, colloque, université de Birmingham (GB), janvier 1976, 50 p.
- (avec Crozier M.), *Les problèmes de gouvernement local en France*. Fondation Olivetti, colloque sur « La régionalisation en Europe », Rome, mars 1976, 81 p.
- *Les relations entre autorités publiques centrales et locales*. Société Française de Sociologie, Lille, juin 1977, 25 p.
- *The Sociological Analysis of Systems*. EGOS, colloque, Spire, 1977, 20 p.
- *Les facteurs inter-organisationnels de l'action publique*, CEAT, colloquz des 18-19 novembre 1977 sur « Gestion des affaires publiques et aménagement du territoire », CEAT, Lausanne, 4, septembre 1978, 7 p.
- *La politique de l'Etat à l'égard des personnels des communes (1884-1939)*, Colloque du CERVL et de la DGRST, Bordeaux, 26-27 juin 1978, 74 p ;
- (avec Dupuy F.), *Régulations publiques et effets de système*. Colloque, Groupe d'analyse des politiques d'action collective, Maison des Sciences de l'Homme, Paris, 13 septembre 1978, 37 p.

- *La contribution de l'analyse sociologique*. GRAL (CNRS) et IEP, colloque sur « L'Administration locale et la recherche scientifique », Bordeaux, décembre 1978, 8 p.
- *Développements récents et problèmes actuels de la politique en France*. The American Enterprise Institute, colloque sur « The political economy of France », Washington, 24 mai 1980, 20 p.
- *Les aides financières de l'Etat aux collectivités locales en France*. EGOS, colloque, Université de Bamberg, 27 septembre 1980, 29 p.
- (avec Michaud C.) *La régulation du transport aérien en Europe : Stratégies des acteurs et agenda intergouvernemental*, Congrès de l'Association Française de Science Politique, 22-24 octobre 1981, 87 p.
- *Central Government and Local Authorities in France*. Fondation Ford, colloque sur « Comparative studies of relationships between central and local authorities », Bellagio, 16-19 mars 1982, 37 p.
- *La politique de l'Etat en matière de transport de fret*. Ministères des Transports et de la Recherche, colloque sur « La recherche en transports », Versailles, 1^{er} juin 1982, 41 p.
- (avec Dupuy F.), *Revoir l'Administration française*. Société Française de Sociologie, colloque, Le Creusot, 11-12 juin 1982, 8 p.
- (avec Dupuy F.), *De l'étude des structures à l'analyse des problèmes, se*. Société Française de Sociologie, colloque, Le Creusot, 11-12 juin 1982,
- (avec Michaud C.), *Regulation and Deregulation in European Air Transport*. Colloque sur « European air transportation policy », Institut Européen d'Administration Publique, Maastricht, 29 septembre 1982, 40 p.
- *La politique française en matière de gouvernement local*. Istituto superiore di amministrazione pubblica, colloque, Milan, 26 octobre 1982, 25 p.
- *La décentralisation en France*. Colloque du comité de recherche de l'Association internationale de sociologie sur « La politique urbaine et les pouvoirs locaux », Université de Nanterre, 10 octobre 1983, 15 p.
- *La sociologie du changement dans l'administration*. ADIAF, colloque sur « Les nouvelles technologies et sociologie du changement dans l'administration », Paris, 20 novembre 1985, 7 p.
- *La fonction publique*. Colloque de la Fondation Basso, C.N.R.S.-M.S.H. "Tendances de la démocratie en France", Rome, 10 janvier 1986, 3 p.
- *Effets induits de la réglementation commerciale et dérégulation. Le cas de l'électroménager*. Colloque du C.N.R.S. et du Conseil canadien de la recherche en sciences sociales, Vancouver, 6-8 septembre 1988, 17 p.
- *Il Minitel nei processi di innovazione tecnologica ed organizzativa nei Comuni francesi*. Colloque ANCITEL, Turin, 17 octobre 1988, 15 p. + annexes.
- *La haute fonction publique*. Colloque de l'Université de Florence, 22 septembre 1989, 23 p.

- (avec Dupuy F.) *The Analysis of Markets*. EGOS, Colloque, Paris, 6-8 juillet 1993, 21 p.
- *Savoir savant et gestion local.*, Journées d'études sur « Le métier d'élu local », Centre de recherches politiques, Université de Paris I, 5-6 mai 1994, 15 p.
- *De l'incertitude en gestion territoriale.* 7ème colloque international de la revue *Politiques et Management Public*, Montréal, 3 novembre 1994, 21 p.
- *Pouvoirs et contrepouvoirs locaux.* Assises de la Décentralisation, 8-9 février 1996, 15 p.
- *Learning from Policy Analysis*, Workshop international sur « New Challenges for Business Strategy Research », INSEAD, Fontainebleau, février 1996, 9 p.
- *A Survey of CEOs in Urban Communes (France)*, Colloque de l'UDITE, Université d'Odense, 6 septembre 1996, 21 p.
- *De l'action étatique à l'action collective.* Commission Européenne. Séminaire sur « La gouvernance ». Bruxelles, 17 septembre 1996, 18 p.
- *Un agenda commun à consommer avec précaution.* Association Française de Science Politique, colloque, IEP de Lyon, 25 septembre 1997, 12 p.
- *Neue Führungs-und Steuerungsmodelle in der Kommunalen Praxis. Reformbilanz in Frankreich*, Conférence de la Konrad-Adenauer-Stiftung, avril 1997, Bonn, 41 p.
- *Pour quelles raisons la connaissance investit-elle les politiques et l'action publique?* Colloque de l'Association Internationale des Sociologues de Langue Française, Université de Toulouse, 4 février 2000, 5 p.
- *Quelle légitimité pour les nouvelles structures territoriales?* Colloque sur « La décentralisation et le développement durable », Université de Reims, 10 mai 2000, 12 p.
- *L'évaluation est-elle une opportunité mal comprise? La connaissance appliquée à l'action*, Colloque de la Société française d'évaluation, Rennes, Institut d'Études Politiques, 15 juin 2000, 7 p.
- *Engagements organisationnels et engagements sociaux*, Congrès mondial de science politique, Québec, août 2000, 8 p.
- *Upgrading Knowledge in Public Policy and Administration*, séminaire international sur « The State of the Art in Public Administration and Public Policies », Centro de Estudios Internacionales, El Colegio de México, 14 novembre 2002, 27 p.
- *Modernizing Sub-National Government in France. Institutional Creativity and Systemic Stability*, Colloque sur « Modernization of State and Administration in Europe: A France-Germany Comparison », Bordeaux, CNRS et Institut d'Études Politiques, 14 et 15 mai 2004, 33 p.
- *Rescuing Publicness from Organization Studies*, EGOS-LAEMOS conference, Puebla, Mexico, 16 janvier 2006, *open access* : <http://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00140002/en/>
- *Langage et action en milieu organisé*, Colloque « Langage et organisations », Paris, 13 novembre 2006, *open acces* : <http://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00140013/en/>

- *From interpretation to action taking. Managing cognitions in hybrid organizations.* LAEMOS-EGOS conference, Rio de Janeiro, 15 avril 2008
- *The single organization as a reflexive actor*, EGOS Conference, Barcelona, Sub-plenary session on “The Importance of Organization and the Coherence and Impact of Organization Theory”, juillet 2009.
- (avec Paradeise C.). *Local University Reforms and Local Orders.* Colloque du RESUP, Paris, Janvier 2011.

RAPPORTS D'ÉTUDE ET DE RECHERCHE

- (avec Lalive d'Épinay C.), *La rationalisation dans l'industrie genevois des machines, appareils et instruments.* Université de Genève, 1963, 65 p.
- (avec Lalive d'Épinay C.). *Les attitudes et opinions des travailleurs face à différents aspects de leur vie socio-professionnelle.* Université de Genève, 1963, 106 p.
- (avec Lalive d'Épinay C.). *Systèmes de production, organisations et structures sociales.* Université de Genève, 1964, 70 p.
- (avec Lautman J.), *Planification et administration centrales*, Paris, Centre de Sociologie des Organisations, 1966, 145 p.
- (avec Dansereau F.), *La société locale face à une institution nouvelle d'aménagement du territoire. Le cas de la métropole d'équilibre lorraine*, Paris, Centre de Sociologie des Organisations, 1968, 79 p.
- (avec Friedberg E.), *Phénomènes de corps et réforme administrative, la création des directions départementales de l'équipement.* Paris, Centre de Sociologie des Organisations, 1970, 299 p.
- *Coopération et communication entre les multiples acteurs du secteur de la production d'habitat.* Plan Construction, Ministère de l'équipement, Paris, 1973, 8 p.
- (avec Cazeils J.), *La restauration des centres urbains*, Paris, ADSSA, 1977, 104 p.
- (avec Dupuy F.), *Les transports terrestres et les effets de système.* Bordeaux, Institut d'Études Politiques, 1977, 118 p.
- (avec Fouquier F.), *La gestion municipale à Nantes sous la IIIème République.* Bordeaux, CERVL et IEP, 1980, 81 p.
- (avec Dupuy F.), *L'impact de l'action administrative sur les marchés de transport de fret*, Fontainebleau, INSEAD, 1980, 230 p.
- (avec Michaud C.), *La régulation du transport aérien en Europe, les anticipations et stratégies des décideurs.* Fontainebleau, INSEAD, 1981, 246 p.
- (avec Dupuy F.), *Les services extérieurs de l'Etat face à leur environnement.* Fontainebleau, INSEAD, 1982, 191 p.
- (avec Bousquet J.D. et Dupuy F.), *Le financement bancaire des petites et moyennes entreprises.* Fontainebleau, INSEAD, 1982, 110 p.
- (avec Dubois M. et Dupuy F.), *Le financement bancaire des transporteurs routiers en R.F.A.* Fontainebleau, INSEAD, 1982, 213 p.

- *Le transfert des compétences sociales de l'Etat aux départements. L'argent, les besoins sociaux et l'évolution à moyen terme.* Paris, Caisse des Dépôts et Consignations, 1984, 20 p.
- (avec Dupuy D. et Dupuy F.), *La gestion locale et départementale de l'aide sociale.* Paris, Ascom, 1984, 150 P.
- (avec Duran P.), *Les rapports Etat-industrie en France depuis 1981.* Paris, Ascom, 1984, 21 p. + annexes.
- (avec Duran P.), *Réglementation et déréglementation des télécommunications en France.* Paris, Ascom, 1984, 43 p. + annexes.
- *L'avenir de l'économie mixte et l'image de prestations de la Société Centrale d'Equipement du Territoire.* Paris, GAPP, 1985, 27 p.
- (avec Quinet E.), *L'analyse de la demande. Ses méthodes et sa prise en compte dans les décisions de la R.A.T.P.* Paris, Ascom, 1986, 85 p.
- (avec Dupuy F.), *La loi et le marché. Analyses comparatives France-Japon-USA.* Paris, GAPP, 1986.
- (avec Bencheikh T. et Soulié D.), *Les industries de marque et l'évolution économique.* Paris, GAPP, 1987, 143 p.
- *La modernisation de la fonction publique dans les états membres de la Communauté Européenne. Rapport pour la Conférence des Ministres.* Fontainebleau, INSEAD, 1988, 16 p.
- (avec Filliol A.), *Les jeunes ingénieurs des Ponts et Chaussées face à la filière territoriale.* Paris, CEPP, 1988, 92 p.
- *Le management quotidien du service juridique de la Commission des Communautés Juridiques Européennes.* Stratemap, Paris, 1988, 8 p.
- (avec Dupuy D. et Dupuy F.), *Les besoins de formation continue des hauts managers territoriaux.* Stratemap, Paris, 1988, 36 p.
- *Le management de la réussite.* Paris, Centre National de Formation des Personnels Territoriaux, 1988, 78 p.
- (avec Van Hove D.), *La marque comme enjeu pour la grande distribution.* Paris, Groupe d'analyse des politiques publiques, 1988, 124 p.
- (avec Chevreau H.), *La distribution des produits chimiques en France.* Paris, Groupe d'analyse des politiques publiques 1988, 100 p.
- (avec Cornu Y. et Gautier Y.), *Trois régions face au T.G.V.-EST.* Paris, OIP-GAPP/DATAR, 1991, 110 p.
- (avec Costa V. et Mercadante G.), *La Direction des Rapports Extrarégionaux. Une analyse organisationnelle d'une administration régionale sicilienne.* GAPP, Paris, février 1991, 85 p.
- (avec Michaud C.) A) *Développement et changement dans une économie politique régionale: le cas de la Sicile.* Paris, GAPP, 1992, 45 p.; B), *The detection of development and change potential in a regional economy and polity: the case of Sicily.* Palermo, CERISDI, 1992, 51 p.

- *La mise en oeuvre des programmes communautaires. Des propositions pour la Grèce.* Paris, GAPP, 1993, 46 p.
- (avec Gilbert G.), *Les cofinancements entre collectivités publiques. Une étude prototype.* GRALE et Groupe d'analyse des politiques publiques, Paris, 1997, 171 p.
- (avec Gilbert G.), *Les cofinancements entre collectivités publiques dans la Région Nord Pas de Calais (1995-1997).* Paris, Groupe d'analyse des politiques publiques, 1999, 142 p.
- (avec Michaud C.), *Stratégies et systèmes cognitifs en entreprise.* Fontainebleau et Cachan, INSEAD-CEDEP et GRALE, 2000, 159 p.
- (avec Gilbert G.), *Une approche qualitative des cofinancements publics régionaux,* GRALE et Groupe d'analyse des politiques publiques, Paris et Cachan, 2000; 178 p.
- (avec Pin J.F.), *Le recrutement et la formation des cadres territoriaux. Points clefs pour une réforme.* Rapport présenté au Sénat, CNFPT, Paris, 21 mai 2002, 25 p.
- (avec Paradeise C.), *Réformes de la recherche publique et sagesse organisationnelle.* Cachan, GAPP, 2004, 43 p.
- (avec Dumoulin L. et C. Licoppe), *Les technologies dans la justice : genèses et appropriations.* Grenoble, PACTE Sciences-Po Recherche, 2007, 310 p.
- (avec Goujon M., Mitra S. et D. Varaschin), *Renforcer et structurer la recherche en sciences de l'homme et de la société. Des propositions stratégiques soumises à la direction de l'université de Bordeaux.* Août 2008, 22 p.

Cas et matériels pédagogiques

- François Dupuy et Jean-Claude Thoenig, *La loi du 16 juillet 1971 sur la fusion et le regroupement des communes.* Fontainebleau, CEDEP, 1979, 81 p.
- Jean-Claude Thoenig, *Pouvoir et régulation en milieu industriel. La Cellophane, Rhône-Poulenc.* Fontainebleau, CEDEP, 1980, 20 p.
- Jean-Claude Thoenig, *L'atelier de conditionnement,* Paris, ASCOM, 1981 5 p.
- François Dupuy et Jean-Claude Thoenig, *La Direction départementale de l'équipement et son environnement.* Paris, GAPP, 1984, 56 p.
- François Dupuy et Jean-Claude Thoenig, *Métroville ou les effets d'une succession politique sur le fonctionnement d'une administration communale.* Paris, GAPP, 1984, 8 p.
- François Dupuy et Jean-Claude Thoenig, *La municipalité de Bruyère.* Paris, GAPP, 1984, 9 p.
- François Dupuy et Jean-Claude Thoenig, *L'information, la communication et les relations de travail en situation hiérarchique (les D.D.E.).* Paris, GAPP, 1984, 4 p.
- Patrice Duran et Jean-Claude Thoenig, *Le transport routier de fret.* Paris, ASCOM, 1984, 58 p.
- François Dupuy et Jean-Claude Thoenig, *Politiques sociales et décentralisation territoriale (le département et la grande ville).* Paris, ASCOM, 1984, 118 p.
- Roland Lussey et Jean-Claude Thoenig, *Creusot-Loire, division Traction : 1970-1990.* Fontainebleau, CEDEP, 1982, 315 p. (+ audiovisuel).
- Jean-Paul Arousseau et Jean-Claude Thoenig, *BSN Bouteilles et Pots : stratégies industrielles et facteurs sociaux (la négociation de la 5ème équipe).* Fontainebleau, CEDEP, 1984, 298 p. (+ audiovisuel).

- Claude Michaud et Jean-Claude Thoenig, *Kronenbourg (la décision de K3)*. Fontainebleau, CEDEP, 1985, 159 p. (+ audiovisuel).
- Yves Doz et Jean-Claude Thoenig, *ITALTEL : How to turn around a telecommunication company*. Fontainebleau, CEDEP., 1985, 301 p. (+ audiovisuel).
- Gianni Cresti et Jean-Claude Thoenig, *TEKSID (FIAT) : La rationalisation stratégique de la production*. Fontainebleau, CEDEP., 1985, 110 p. (+ audiovisuel).
- Jacques Richard et Jean-Claude Thoenig, *La municipalité de Régionville*. Paris, Groupe d'analyse des politiques publiques, 1987, 60 p.
- Kurt Feigelson et Jean-Claude Thoenig, *La distribution des produits blancs*. Paris, ASCOM, 1987, 50 p.
- Diane Van Hove et Jean-Claude Thoenig, *Innovation sociale et management participatif*. Paris, ASCOM, 1987, 85 p.
- François Dupuy et Jean-Claude Thoenig, *The Glass Company*. Fontainebleau, CEDEP, 1987, 8 p.
- Yves Doz and Jean-Claude Thoenig, *J2T et l'industrie du magnétoscope : 1979 à 1987*. Fontainebleau, INSEAD, 1987, 89 p.
- Arnoud de Meyer, Jean-Claude Thoenig et Diane van Hove), *Méro-Rousselot-Satia : division gélatines. La politique de qualité*. Paris, Stratema, 1988, 92 p.
- Jean-Claude Thoenig, *Les engrais Saint Hilaire. Une innovation industrielle et commerciale*. Paris, Stratema, 1989, 95 p.
- Jean-Yves Guillain et Jean-Claude Thoenig, *Boues et bourbiers*. Paris, Stratema, 1990, 70 p.
- (avec Roux A.), *Le sérum physiologique en "bottle pack"*. Paris, 1990, 95 p.
- John G. McDonald et Jean-Claude Thoenig, *The Corton Vineyard*. Stanford University, 1992, 2 p.
- Dominique Gatto et Jean-Claude Thoenig, *Manager une innovation organisationnelle et sociale au quotidien*. Paris, Stratema, 1992, 87 p.
- Jean-Claude Thoenig, *Le PFOB*. Paris, Stratema, 1993, 80 p.
- Jean-Claude Thoenig, *HSA et SDC : les premières semaines d'une fusion d'entreprises*. Paris, Stratema, 1994, 45 p.
- Thierry Priol et Jean-Claude Thoenig *La coopération organisationnelle. Le programme Super Puma*. Paris, Holodis, 1998, 56 p.
- Jean-Claude Thoenig et Charles Waldman, *Royal Canin*, Fontainebleau, CEDEP-INSEAD, 2007.